Sitzplatz.-Nr.:_____

Name: _____Vorname: _____ Matr.-Nr.: _____

BERGISCHE UNIVERSITÄT WUPPERTAL
Fakultät 03 Wirtschaftswissenschaft –
Schumpeter School of Business and Economics

Klausuraufgaben

Integrierter Studiengang Wirtschaftswissenschaft
Hauptprüfung
Organisation

Bachelor of Science Wirtschaftswissenschaft
BWiWi 2.1: Organisation

Bachelor of Science
Gesundheitsökonomie und Gesundheitsmanagement
BWiGes 5.1: Organisation

Prüfer:
Univ.-Prof. Dr. Michael J. Fallgatter

Prüfungstag: 05.08.2025

erlaubte Hilfsmittel: **keine**

Es sind **alle vier** Aufgaben zu bearbeiten.

Bearbeiten Sie alle Aufgaben auf dem Klausurpapier.
Antworten auf dem Aufgabenbogen werden nicht bewertet.

Bei Unklarheiten in der Aufgabenstellung beschreiben Sie diese und treffen Sie zur weiteren Bearbeitung der Aufgabe sinnvolle Annahmen.

Die Klausur besteht mit dem Deckblatt aus insgesamt **2 (zwei)** Seiten.

Ich erkläre, dass ich gesundheitlich in der Lage bin, diese Klausur zu bearbeiten und derzeit keine erheblichen gesundheitlichen Beeinträchtigungen vorliegen, die sich auf meine Leistungsfähigkeit auswirken.
Mir ist bekannt, dass ich mein Recht auf Rücktritt aus Krankheitsgründen verwirke, wenn ich im Bewusstsein einer gesundheitlichen Beeinträchtigung eine Klausur antrete.

Unterschrift: _____

Aufgabe Nr. 1:

a) Erläutern Sie, was bei Wertschöpfungsvariationen unter „synoptisch“ und „organisch“ verstanden wird. [6 Punkte]

b) Beschreiben Sie, was in diesem Zusammenhang unter einer „Veränderungsorganisation“ verstanden wird. [6 Punkte]

c) Diskutieren Sie, warum die Institutionalisierung in Form einer Veränderungsorganisation bei Wertschöpfungsvariation ein geeigneter Ansatzpunkt sein kann. [8 Punkte]

Aufgabe Nr. 2:

a) Definieren Sie Unternehmenskultur und beschreiben Sie die drei Ebenen nach Schein. [14 Punkte]

b) Erläutern Sie, wie man bei der Messung von Unternehmenskultur vorgeht. [6 Punkte]

Aufgabe Nr. 3:

a) Woran können Sie in einem Organigramm den Strukturtyp einer Organisation identifizieren? Welche drei Grundmodelle gibt es dementsprechend? [4 Punkte]

b) Nennen Sie mögliche Vor- und Nachteile einachsiger Strukturtypen. Gehen Sie dabei auf zwei Dimensionen ein, die eher organisationsintern wirken und auf zwei Dimensionen, die eher organisationsextern wirken. Worin besteht darüber hinaus das zentrale Argument für eine zweiachsige Kombination? [10 Punkte]

c) Diskutieren Sie folgende Aussage: „Die Architektur eines Gebäudes kann zur Integration innerhalb einer Organisation beitragen.“ [6 Punkte]

Aufgabe Nr. 4:

Die XY-GmbH ist ein mittelständisches Unternehmen der Metallverarbeitung mit rund 600 Mitarbeitern. Sie ist als Zulieferer in verschiedenen Branchen seit langem und international gut etabliert. Der Wettbewerbsdruck und die Umweltdynamik steigen.

Die Geschäftsführerin ist selbstkritisch und stört sich daran, dass sie bislang eher nur isolierte Entwicklungsmaßnahmen ergriffen hat. Beispiele hierfür sind die Einführung von Zentralabteilungen, der Abbau formaler Regeln sowie Appelle an die Eigeninitiative der Mitarbeitenden. Die Geschäftsführerin möchte Unternehmensentwicklung künftig systematischer betreiben.

Welche Anregungen möchten Sie der Geschäftsführerin geben? Gehen Sie bitte detailliert vor. [30 Punkte]

Bitte beachten Sie, dass **vier von vier** Aufgaben zu bearbeiten sind.

Viel Erfolg!